

Haut-Madawaska
États financiers
au 31 décembre 2018

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 5
États financiers	
État des résultats	6
État de la situation financière	7
État de la variation de la dette nette	8
État de flux de trésorerie	9
Notes complémentaires	10 - 26
Renseignements supplémentaires	27 - 31

Rapport de l'auditeur indépendant

Raymond Chabot
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.
507, rue Victoria
Edmundston (Nouveau-Brunswick)
E3V 2K9

T 506 739-1144

Aux membres du Conseil de
Haut-Madawaska

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers (ci-après « les états financiers ») de Haut-Madawaska (ci-après « la communauté »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2018 et les états des résultats, de l'état de la variation de la dette nette et des états de flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables, et les renseignements supplémentaires.

À notre avis, à l'exception des incidences éventuelles des problèmes décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » du présent rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la communauté au 31 décembre 2018 ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserves

Comme c'est le cas dans de nombreux municipalités, la communauté tire des revenus de ventes de services et autres revenus dont il n'est pas possible de vérifier l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre vérification de ces produits s'est limitée aux montants inscrits dans les comptes de la communauté et nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants des revenus de ventes de services, aux résultats de ses activités, à la variation de la dette nette et au flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices terminés les 31 décembre 2018 et 2017, ainsi qu'à la situation financière aux 31 décembre 2018 et 2017. Nous avons exprimé par conséquent une opinion avec réserve sur les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017, en raison des incidences possibles de cette limitation de l'étendue des travaux.

De plus, la communauté rurale ne présente pas d'information à l'égard de son budget à titre d'élément de comparaison à l'état de la variation de la dette nette, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadienne pour le secteur public. Les incidences de cette dérogation sur les états financiers ne sont pas présentées puisqu'elles sont trop volumineuses en regard de notre rapport. Cette situation nous a aussi conduits à exprimer une conclusion avec réserve sur les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017. Les incidences de cette dérogation sur les états financiers pour les exercices terminés les 31 décembre 2018 et 2017 n'ont pas été déterminées.

La communauté a été constituée le 1er juillet 2017 dans le cadre d'une opération de restructuration résultant de l'adoption du Règlement du Nouveau-Brunswick 2017-3 pris en vertu de la Loi sur les municipalités. Les états financiers pour l'exercice terminé au 31 décembre 2017 avait été préparés de manière à donner effet de manière rétrospective à cette opération de restructuration en date du 1er janvier 2017, ce qui constituait une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les incidences de cette dérogation sur les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017 n'avait pas été déterminées.

Par ailleurs, dans le cadre de cette même opération de restructuration, la communauté avait acquis et pris charge des districts de services locaux de la paroisse de Baker Brook, de la paroisse de Clair, de la paroisse de Lac Baker, de la paroisse de Saint-François et de la paroisse de Saint-Hilaire ainsi d'une partie du district de services locaux de la paroisse de Madawaska. Les états financiers pour l'exercice terminé au 31 décembre 2017 avait été préparés de manière à présenter sur la base des montants nets les produits et charges afférents à ces districts de services locaux, ce qui constituait une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les incidences de cette dérogation sur les produits totaux et les charges totales présentées à l'état des résultats pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017 n'avait pas été déterminées.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la communauté conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserves.

Observation – informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la communauté rurale inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément aux normes exposées dans le guide sur la présentation des rapports financiers municipaux de la province du Nouveau-Brunswick présentées aux pages 23 et 26, portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la communauté à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la communauté ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la communauté.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la communauté;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la communauté à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la communauté à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.
Comptables professionnels agréés

Edmundston
Le 9 juillet 2019

Haut-Madawaska

État des résultats

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

	2018	2017
	Budget (non audité) (note 21)	Total
	\$	\$
Revenus		
Mandat d'impôts fonciers	2 774 452	2 219 994
Prestations de services à d'autres gouvernements (Page 27)	10 631	273 981
Subventions sans condition	184 959	164 564
Ventes de services et autres revenus (Page 27)	350 990	293 559
Autres contributions et transferts gouvernementaux		230 309
Contributions de la communauté		262 597
Frais aux usagers - Eau et égouts (Page 27)	983 854	830 249
Ajustement pour paiements en remplacement d'impôt foncier	707	707
Gain sur la cession d'immobilisations corporelles		5 000
Revenus d'intérêts	2 600	1 920
Gain sur opération de restructuration		12 058 264
	<u>4 308 193</u>	<u>17 010 492</u>
Dépenses (Pages 28 - 31)		
Services d'administration générale	963 327	859 035
Services de protection	867 747	896 181
Services de transport	566 784	621 684
Services d'hygiène	181 884	113 537
Services de développement économique	178 646	160 599
Services récréatifs et culturels	756 934	736 401
Eau et égouts	1 481 384	1 404 785
Déficit des districts de services locaux		7 448
	<u>4 996 706</u>	<u>4 799 670</u>
Excédent (déficit) de l'année (note 20)	<u>(688 513)</u>	12 210 822
Excédent accumulé au début de l'année		12 210 822
Excédent accumulé à la fin de l'année		<u>11 939 215</u>

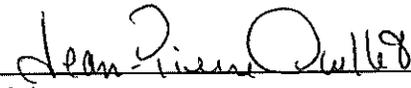
Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Haut-Madawaska
État de la situation financière
 au 31 décembre 2018

	2018	2017
	\$	\$
ACTIFS FINANCIERS		
Encaisse	528 298	1 021 488
Dépôts à terme	546 449	300 571
Comptes à recevoir		
Général	54 365	75 277
Eau et égouts	239 282	175 899
Province du Nouveau-Brunswick (note 4)	20 853	367 686
Gouvernement fédéral et ses agences (note 5)	495 730	455 049
Dépôt à terme (note 6)	5 544	5 517
Placements	21 988	14 560
	<u>1 912 509</u>	<u>2 416 047</u>
PASSIFS		
Emprunts bancaires (note 13)	429 954	1 946 391
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 7)	415 607	531 436
Transferts gouvernementaux reportés (note 8)	856 463	831 733
Retenues de garantie		187 510
Dettes à long terme (note 9)	5 773 000	5 130 000
	<u>7 475 024</u>	<u>8 627 070</u>
DETTE NETTE	<u>(5 562 515)</u>	<u>(6 211 023)</u>
ACTIFS NON FINANCIERS		
Immobilisations corporelles (note 18)	36 305 083	36 040 469
Amortissement cumulé (note 18)	<u>(18 805 713)</u>	<u>(17 629 831)</u>
	17 499 370	18 410 638
Frais payés d'avance	2 360	11 207
	<u>17 501 730</u>	<u>18 421 845</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ	<u>11 939 215</u>	<u>12 210 822</u>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Pour le Conseil,


 Maire


 Greffière

Haut-Madawaska
État de la variation de la dette nette
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
Excédent (déficit) de l'année	(271 607)	12 210 822
Gain sur opération de restructuration		<u>(12 058 264)</u>
	<u>(271 607)</u>	152 558
Acquisition d'immobilisations corporelles	(264 614)	(2 156 665)
Cession d'immobilisations corporelles		5 000
Amortissement des immobilisations corporelles	1 175 882	1 181 186
Gain sur la cession d'immobilisations corporelles		<u>(5 000)</u>
	<u>911 268</u>	<u>(975 479)</u>
Acquisition des frais payés d'avance	(2 360)	(11 207)
Utilisation des frais payés d'avance	<u>11 207</u>	<u>27 108</u>
	<u>8 847</u>	15 901
Diminution (augmentation) de la dette nette	<u>648 508</u>	(807 020)
Dette nette au début de l'exercice	<u>(6 211 023)</u>	<u>(5 404 003)</u>
Dette nette à la fin de l'exercice	<u>(5 562 515)</u>	<u>(6 211 023)</u>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Haut-Madawaska

État de flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

	2018	2017
	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent (déficit) de l'année	(271 607)	12 210 822
Éléments hors caisse		
Gain sur opération de restructuration		(12 058 264)
Amortissement des immobilisations corporelles	1 175 882	1 181 186
Gain sur la cession d'immobilisations corporelles		(5 000)
Variation nette d'éléments du fonds de roulement (note 3)	(6 081)	465 158
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement (a)	<u>898 194</u>	<u>1 793 902</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
Immobilisations corporelles	(264 614)	(2 156 665)
Cession d'immobilisations corporelles		5 000
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement en immobilisations corporelles	<u>(264 614)</u>	<u>(2 151 665)</u>
ACTIVITÉS DE PLACEMENT		
Dépôt à terme	(27)	(28)
Placements	(7 428)	(5 920)
Flux de trésorerie liés aux activités de placement	<u>(7 455)</u>	<u>(5 948)</u>
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Emprunts bancaires	(1 516 437)	1 550 046
Emprunts à long terme	1 060 000	459 000
Remboursements d'emprunts à long terme	(417 000)	(877 000)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	<u>(873 437)</u>	<u>1 132 046</u>
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(247 312)	768 335
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	<u>1 322 059</u>	<u>553 724</u>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	<u><u>1 074 747</u></u>	<u><u>1 322 059</u></u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		
Encaisse	528 298	1 021 488
Dépôts à terme	546 449	300 571
	<u>1 074 747</u>	<u>1 322 059</u>

(a) Les intérêts encaissés au cours de l'exercice s'élèvent à 1 353 \$ (1 920 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017). Les intérêts versés au cours de l'exercice s'élèvent à 254 977 \$ (212 905 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017).

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Haut-Madawaska

Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

1 - STATUTS ET OBJECTIF DE LA COMMUNAUTÉ

La communauté, a été constituée en communauté rurale par le règlement du Nouveau-Brunswick 2017-3 pris en vertu de la Loi sur les municipalités du Nouveau-Brunswick le 1^{er} juillet 2017. Ce règlement stipule que le Village de Baker-Brook, le Village de Clair, le Village de Saint-François de Madawaska et le Village de St. Hilaire sont dissous, et la région composée de l'ancien village de Baker-Brook, de l'ancien Village de Clair, de l'ancien Village de Saint-François de Madawaska, de l'ancien Village de St. Hilaire, des districts de services locaux de la paroisse de Baker Brook, de la paroisse de Clair, de la paroisse de Lac Baker, de la paroisse de Saint-François et de la paroisse de Saint-Hilaire ainsi que d'une partie du district de services locaux de la paroisse de Madawaska est constituée en communauté appelée Haut-Madawaska. La communauté est exemptée d'impôt sur le revenu en vertu de l'alinéa 149(1)(c) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

La communauté fournit des services municipaux comme les services de lutte contre les incendies, de travaux publics, de services récréatifs et culturels et d'autres activités gouvernementales générales.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers de la communauté reposent sur les observations de l'administration présentés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public pour les gouvernements locaux, comme le recommande le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) du manuel de CPA Canada.

Les états financiers présentés selon les normes du CCSP portent surtout sur la situation financière de la communauté et sur les changements à cet égard. L'état de la situation financière comprend tous les passifs et actifs de la communauté.

Les aspects importants des méthodes comptables adoptées par la communauté sont les suivants:

Entité publiante

Les états financiers reflètent les actifs, les passifs, les revenus, les dépenses et les changements à la dette nette et au flux net de trésorerie de l'entité publiante. L'entité publiante comprend toutes les organisations et entreprises responsables de l'administration des affaires et des ressources de la communauté et qui sont la propriété de la communauté ou qui sont contrôlées par elle.

Les transactions et les soldes interservices sont éliminés.

Budget

Les montants inscrits aux présents états financiers ont été approuvés par le Conseil le 16 janvier 2018 et par le Ministre des gouvernements locaux le 1er février 2018.

Transferts gouvernementaux

Les transferts gouvernementaux sont comptabilisés dans les états financiers comme des revenus au cours de la période où les activités donnant lieu au transfert se produisent, à la condition que les transferts sont autorisés, que tous les critères d'admissibilité sont satisfaits et que des estimations raisonnables des sommes peuvent être faites. Les transferts reçus pour lesquels des dépenses n'ont pas encore eu lieu sont compris dans les transferts gouvernementaux reportés.

Haut-Madawaska

Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Comptabilisation des recettes

Les recettes non affectées sont enregistrées sur la base de la comptabilité d'exercice et sont constatées lorsque la somme recouvrée est raisonnablement assurée. Les contributions avec restrictions sont comptabilisées en tant que revenu de l'année auquel les frais connexes sont engagés.

Les autres recettes sont enregistrées lorsqu'elles sont réalisées.

Revenus reportés et transferts gouvernementaux reportés

Les revenus reportés comprennent les subventions, les contributions et les autres sommes reçues de tierces parties en vertu de la législation, de règlements et d'ententes et qui peuvent seulement être utilisées pour certains programmes, pour l'achèvement de travaux particuliers ou pour l'achat d'immobilisations corporelles. De plus, certains frais d'usagers et droits sont perçus pour lesquels les services n'ont pas encore été rendus. Les revenus sont comptabilisés au cours de la période où les dépenses liées sont encourues, les services sont rendus ou les immobilisations corporelles sont acquises. De plus, tous les fonds de parties externes et les revenus limités par entente ou législation sont comptabilisés comme revenus reportés jusqu'à ce qu'ils soient utilisés pour les fins précisées.

Recours à des estimations

La préparation des états financiers en conformité avec les normes du CCSP exige que la direction effectue des estimations et formule des hypothèses qui ont une influence sur les montants déclarés à l'actif et au passif et sur la déclaration des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants déclarés de revenus et de dépenses au cours de l'exercice. Les résultats peuvent être différents de ces estimations. Les principales estimations effectuées sont liées à la durée de vie utile des immobilisations corporelles et l'allocation pour les comptes débiteurs douteux.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la communauté est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif, ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

Actif non financier

L'actif non financier n'est pas disponible pour dégager tout passif existant et il est conservé pour utilisation dans la prestation de services. Il a une durée utile allant au-delà de l'année courante et sa vente n'est pas prévue dans le cadre normal des activités. L'évolution de l'actif non-financier au cours de l'année, ainsi que l'excédent des revenus sur les dépenses représente l'évolution de l'actif financier net pour l'année.

Haut-Madawaska

Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'achat, ce qui comprend toutes les sommes reliées directement à l'acquisition, la construction, l'aménagement ou l'amélioration de l'actif. Le coût d'achat, moins la valeur résiduelle, des immobilisations corporelles est amorti selon la méthode linéaire pendant la durée de vie utile des immobilisations comme suit :

	<u>Périodes</u>
Bâtiments	30-40 ans
Améliorations foncières	10-25 ans
Routes, rues, trottoirs et caniveaux	15-60 ans
Réseau eau et égouts	10-35 ans
Véhicules et équipements	5-60 ans

Actif en construction

L'actif en construction n'est pas amorti avant que l'actif ne soit disponible pour un usage productif.

Contribution d'immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles reçues comme contributions sont comptabilisées à leur juste valeur à la date de réception et elles sont aussi comptabilisées comme revenus.

Réduction de valeur

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité de la communauté de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations corporelles est passée en charge à l'état des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

Réserves et fonds

Certaines sommes approuvées par le Conseil sont mises de côté dans des réserves et des fonds de réserve à des fins d'exploitation et d'immobilisations futures. Les transferts entre les réserves et les fonds de réserve sont comptabilisés comme un ajustement dans l'excédent accumulé. La note 21 « État des réserves » des états financiers est incluse pour présenter les soldes des fonds de réserve comme renseignements complémentaires.

Fonds d'exploitation

Les fonds d'exploitation sont établis pour les activités générales et d'eau et égouts de la communauté. Les fonds d'exploitation sont utilisés pour comptabiliser les coûts associés à la fourniture des services municipaux de la communauté.

Fonds de capital

Les fonds de capital sont établis pour le capital général, d'eau et d'égout. Les fonds de capital suivent le coût d'acquisition des diverses immobilisations et le financement de ces immobilisations, y compris la dette reliée.

Haut-Madawaska

Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Fonds de réserve

En vertu de la Loi sur les municipalités du Nouveau-Brunswick, le Conseil peut établir des réserves pour chaque fonds ci-dessus. En plus, la Loi sur l'urbanisme exige qu'une réserve foncière soit établie et maintenue aux fins d'acquisition et d'aménagement de bien-fonds aux fins publiques.

Information sectorielle

La communauté est diversifiée et offre une grande gamme de services à ses résidents. Aux fins de la gestion des rapports, les opérations et les activités de la communauté sont organisées et signalées par fonction. Cette présentation a été créée dans le but d'enregistrer des activités spécifiques pour atteindre certains objectifs conformément à des règlements spéciaux, des restrictions ou des interdictions. Les services municipaux sont fournis par les départements suivants:

Services d'administration générale

Cette section est responsable du financement global et de l'administration locale de la communauté. Ceci comprend les fonctions du Conseil, la gestion générale et financière, les questions juridiques et de conformité avec la législation ainsi que les relations civiques.

Services de protection

Cette section est responsable de la protection contre les incendies, des mesures d'urgence, du contrôle des animaux et autres mesures de protection.

Services de transport

Cette section est responsable de l'entretien des routes, des services de circulation et de stationnement et autres fonctions reliées.

Services d'hygiène

Cette section est responsable de l'enlèvement des déchets solides.

Services de développement économique

Cette section est responsable du zonage, du développement communautaire, du tourisme et autres services de développement et promotionnels.

Services récréatifs et culturels

Cette section est responsable de l'entretien et de l'exploitation des installations récréatives et culturelles incluant les patinoires, les parcs et terrains de jeux et autres établissements récréatifs et culturels.

Systèmes d'eau et d'égouts

Cette section est responsable de la fourniture de services d'eau et d'égouts, y compris l'entretien et l'exploitation des réseaux souterrains, des usines de traitement, des réservoirs et des lagunes.

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2018

3 - INFORMATIONS SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

La variation nette d'éléments du fonds de roulement se détaille comme suit :

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
Comptes à recevoir	263 681	198 672
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement	(115 829)	36 664
Revenus reportés		(48 750)
Transferts gouvernementaux reportés	24 730	93 526
Retenues de garantie	(187 510)	169 145
Frais payés d'avance	8 847	15 901
	<u>(6 081)</u>	<u>465 158</u>

4 - COMPTES À RECEVOIR PROVINCE DU NOUVEAU-BRUNSWICK

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
Société de développement régional	20 853	
Fonds de développement économique et d'innovation pour le nord du Nouveau-Brunswick		334 464
Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées (FEPTEU)		33 222
	<u>20 853</u>	<u>367 686</u>

5 - COMPTES À RECEVOIR DU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL ET SES AGENCES

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
Agence du revenu du Canada	495 730	367 237
Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées (FEPTEU)		66 444
Fonds de la taxe sur l'essence		21 368
	<u>495 730</u>	<u>455 049</u>

6 - DÉPÔT À TERME

Le dépôt à terme porte intérêt au taux de 0,5 % et vient à échéance en décembre 2019.

7 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	344 880	474 695
Salaires à payer	43 513	6 896
Sommes à remettre à l'État		22 631
Intérêts courus	27 214	27 214
	<u>415 607</u>	<u>531 436</u>

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2018

8 - TRANSFERTS GOUVERNEMENTAUX REPORTÉS

Le financement reçu dans le cadre du programme de transferts de fonds découlant de la taxe sur l'essence, du fonds Chantier Canada, Fonds pour l'accessibilité et d'Initiatives spéciales de la Société de développement régional est comptabilisé comme produits au cours de l'exercice où les charges connexes sont engagées. Les liquidités qui n'ont pas été dépensées sont comptabilisées à titre de transferts gouvernementaux reportés à l'état de la situation financière. Ce montant se compose de ce qui suit :

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
Transferts de fonds découlant de la taxe sur l'essence	747 015	693 848
Fonds Chantier Canada	109 448	109 448
Fonds pour l'accessibilité		24 660
Initiatives spéciales de la Société de développement régional		3 777
	<u>856 463</u>	<u>831 733</u>

Ces montants sont affectés au financement des projets préautorisés se rapportant aux objectifs du programme et ne peuvent être utilisés pour d'autres projets.

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2018

9 - DETTE À LONG TERME

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
<u>Corporation de financement des municipalités du Nouveau-Brunswick</u>		
Fonds général		
BE25 1,65 % - 4,25 % due en 2021, DC #10-0014, 10-0024, 11-0003	44 000	58 000
BI35 1,35 % - 3,25 % due en 2023, DC #11-0114	25 000	30 000
BN27 1,05 % - 2,1 % due en 2020, DC #15-0008	24 000	36 000
BP27 1,2 % - 2 % due en 2021, DC #15-0008	9 000	12 000
BQ31 1,2 % - 1,85 % due en 2022, DC #04-0090	19 000	23 000
BR27 1,65 % - 2,9 % due en 2027, DC #05-0018	194 000	213 000
BJ43 1,25 % - 2,5 % due en 2018, DC #13-0002		8 000
BE34 1,65 % - 4,25 % due en 2021, DC #10-0084	147 000	163 000
AZ57 2,1 % - 5,55 % due en 2023, DC #08-0046	95 000	112 000
BL39 1,2 % - 3,5 % due en 2029, DC #14-0031	267 000	291 000
BQ36 1,2 % - 1,85 % due en 2022, DC #05-0087	51 000	63 000
BA31 0,95 % - 5 % due en 2019, DC #05-0099, #07-0070	16 000	32 000
BK22 1,15 % - 3,45 % due en 2024, DC #13-0026	143 000	165 000
BU37 2,55 % - 3,7 % due en 2038, DC #16-0081, #16-0086 et #16-0088	980 000	
	<u>2 014 000</u>	<u>1 206 000</u>
	-----	-----

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2018

9 - DETTE À LONG TERME (suite)

Fonds d'eau et égouts

BQ32 1,2 % - 2,7 % due en 2027, DC #06-0080	35 000	38 000
BB43 1 % - 4,5 % due en 2019, DC #05-0112 et #06-0062	584 000	628 000
BG33 1,65 % - 3,4 % due en 2022, DC #10-0079 et #12-0003	841 000	866 000
BJ36 1,25 % - 4,4 % due en 2033, DC #12-0031	1 369 000	1 438 000
BL40 1,2 % - 2,15 % due en 2019, DC #14-0031	9 000	17 000
BM43 0,95 % - 2,8 % due en 2025, DC #04-0002	126 000	143 000
BQ37 1,2 % - 2,7 % due en 2027, DC #04-0002	111 000	122 000
BK23 1,15 % - 3,45 % due en 2024, DC #01-0076	84 000	97 000
BM29 0,95 % - 3,25 % due en 2030, DC #12-0010	458 000	491 000
BB36 1 % - 4,5 % due en 2019, DC #99-0058	12 000	24 000
BU38 2,55 % - 3,4 % due en 2028, DC #16-0088	80 000	
	<u>3 709 000</u>	<u>3 864 000</u>

Caisse Populaire Trois Rives Ltée

Fonds général

Effet à payer, garanti par un terrain et un bâtiment dont la valeur comptable nette est de 98 631 \$ au 31 décembre 2018, sans intérêt, remboursable par versements annuels en capital de 10 000 \$, échéant en juillet 2023

50 000	60 000
<u>5 773 000</u>	<u>5 130 000</u>

L'approbation de la Commission des emprunts de capitaux par les municipalités a été obtenue pour la dette à long terme.

Les versements estimatifs sur la dette à long terme au cours des cinq prochains exercices s'élèvent à 979 000 \$ en 2019, à 389 000 \$ en 2020, à 484 000 \$ en 2021, à 1 095 000 \$ en 2022 et à 323 000 \$ en 2023.

En 2019, la débenture BB43 viendra à échéance, assortie d'un montant final à payer de 584 000 \$. Toutefois, on s'attend à ce que 538 000 \$ de ce paiement soit refinancé au cours de cette année pour une période n'excédant pas 10 ans.

En 2021, la débenture BE34 viendra à échéance, assortie d'un montant final à payer de 113 000 \$. Toutefois, on s'attend à ce que 95 000 \$ de ce paiement soit refinancé au cours de cette année pour une période n'excédant pas 5 ans.

Haut-Madawaska

Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

9 - DETTE À LONG TERME (suite)

En 2022, la débenture BG33 viendra à échéance, assortie d'un montant final à payer de 762 000 \$. Toutefois, on s'attend à ce que 734 000 \$ de ce paiement soit refinancé au cours de cette année pour une période n'excédant pas 20 ans.

10 - ÉVENTUALITÉ

Dans le cours normal des opérations, la communauté peut être impliquée dans différentes réclamations ou poursuites judiciaires. Étant donné que le résultat final en matière de réclamations et de procédures judiciaires en instance ne peut, en date du 31 décembre 2018, être prédit avec certitude, la direction et le Conseil sont d'avis que la résolution de ces affaires n'aura pas de conséquences négatives importantes puisque la communauté maintient une police d'assurance qui la couvre pour des montants jugés appropriés.

11 - ENGAGEMENTS

La communauté s'est engagée d'après différents contrats échéant à diverses dates jusqu'en 2020 à verser une somme de 512 251 \$ pour la sécurité publique, la cueillette des ordures, le déneigement et la location d'équipement. Les paiements minimums exigibles pour les prochains exercices s'élèvent à 481 061 \$ en 2019 et à 31 190 \$ en 2020.

12 - PRÉSENTATION DE L'INFORMATION FINANCIÈRE À LA PROVINCE DU NOUVEAU-BRUNSWICK

La communauté respecte les normes comptables du Manuel de CPA Canada pour le secteur public (le Manuel). La communauté est aussi tenue de respecter les normes exposées dans le guide sur la présentation des rapports financiers municipaux de la province du Nouveau-Brunswick. Les différences dans les méthodes comptables comprennent la méthode pour comptabiliser les immobilisations corporelles, les virements gouvernementaux et les frais à payer pour la caisse de retraite et les avantages complémentaires de retraite. Le Manuel exige également la consolidation entière des fonds.

La note 20 présente un rapprochement de la présentation des fonds exigée par la province du Nouveau-Brunswick et de la présentation selon le Manuel pour l'exercice considéré

13 - CONFORMITÉ DES EMPRUNTS À COURT TERME

Emprunt provisoire pour le capital

La communauté a mis en place un système de crédit renouvelable aux montants autorisés de 515 000 \$ et 1 082 000 \$ (28 000 \$, 67 000 \$ 500 000 \$, 515 000 \$ et 1 082 000 \$ au 31 décembre 2017) pour le fonds général et 0 \$ (90 000 \$, 113 920 \$ et 236 000 \$ au 31 décembre 2017) pour le fonds d'eau et égouts portant intérêt au taux préférentiel (3,95 %, 3,2 % au 31 décembre 2017). Le système est utilisé afin de fournir un financement provisoire pour les dépenses d'immobilisations.

La communauté a l'autorité ministérielle pour l'emprunt à court terme comme suit :

Fond capital général, 16-0086

Haut-Madawaska

Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

13 - CONFORMITÉ DES EMPRUNTS À COURT TERME (suite)

Emprunt d'exploitation

Ainsi que le prescrit la Loi sur les municipalités, les emprunts pour financer les affaires courantes du fonds général sont limités à 4 % du budget de fonctionnement de la communauté. Les emprunts pour financer les affaires courantes du fonds des services publics sont limités à 50 % du budget de fonctionnement pour l'année. Les emprunts bancaires au montant de 16 400 \$, 25 000 \$, 40 000 \$ et 20 000 \$ pour le fonds de fonctionnement général et de 40 000 \$, 50 000 \$, 20 000 \$ et 20 000 \$ pour le fond de fonctionnement eau et égouts portent intérêt au taux préférentiel et taux préférentiel plus 1 % (3,95 % et 4,95 %, 3,2 % et 4,2 % au 31 décembre 2017). En 2018, la communauté s'est conformée à ces restrictions.

Emprunt inter fonds

Le guide servant à la préparation des rapports financiers municipaux exige que les emprunts inter fonds à court terme soient remboursés l'année suivante à moins que l'emprunt soit pour un projet de capital. Les montants payables entre les fonds sont en conformité avec cette exigence.

14 - EXCÉDENT/DÉFICIT AU FONDS D'EAU ET ÉGOUTS

La Loi sur les municipalités exige que les excédents/déficits au fonds d'eau et égout soient absorbés par un ou plusieurs des trois budgets de fonctionnement à compter de la deuxième année suivante. L'excédent/déficit à la fin de l'année est le suivant :

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
2018 excédent	49 208	
2017 déficit	(107 237)	(107 237)
2016 excédent		2 829
	<u>(58 029)</u>	<u>(104 408)</u>

15 - DÉROGATIONS RELATIVEMENT À UNE ENTENTE CONTRACTUELLE

En vertu d'une entente contractuelle conclue avec le Fonds sur l'infrastructure municipale rurale Canada – Nouveau-Brunswick, la communauté doit verser une contribution annuelle au fonds de réserve au montant de 5 000 \$ pour dix exercices à partir de 2005. Au 31 décembre 2018, la communauté est en défaut relativement à cette contribution pour un montant de 50 000\$, soit les contributions pour les exercices 2005 à 2014.

16 - FRAIS DE DISTRIBUTION D'EAU

Les frais de distribution d'eau respectent les limites autorisées par le règlement 81-195 sous la Loi sur les municipalités et est déterminé en fonction du pourcentage applicable des dépenses du Réseau l'eau basé sur la population.

17 - CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT

Certaines données correspondantes fournies pour l'exercice précédent ont été reclassées en fonction de la présentation adoptée pour le présent exercice.

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2018

18 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Fonds Général

	<u>Terrains</u>	<u>Bâtiments</u>	<u>Améliorations foncières</u>	<u>Routes, rues, trottoirs et caniveaux</u>	<u>Véhicules et équipements</u>	<u>Actifs en Construction</u>	<u>Total fonds général</u>
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Coût							
Solde d'ouverture	760 047	9 007 661	795 385	3 891 742	3 056 740	175 047	17 686 622
Acquisitions nettes et transferts durant l'année	<u>12 500</u>	<u>103 619</u>		<u>96 246</u>	<u>22 375</u>	<u>29 874</u>	<u>264 614</u>
Solde de fermeture	<u>772 547</u>	<u>9 111 280</u>	<u>795 385</u>	<u>3 987 988</u>	<u>3 079 115</u>	<u>204 921</u>	<u>17 951 236</u>
Amortissement cumulé							
Solde d'ouverture		4 443 372	587 741	2 650 378	2 167 618		9 849 109
Amortissement durant l'année		<u>240 791</u>	<u>13 374</u>	<u>73 609</u>	<u>280 536</u>		<u>608 310</u>
Solde de fermeture		<u>4 684 163</u>	<u>601 115</u>	<u>2 723 987</u>	<u>2 448 154</u>		<u>10 457 419</u>
Valeur nette des immobilisations corporelles	<u>772 547</u>	<u>4 427 117</u>	<u>194 270</u>	<u>1 264 001</u>	<u>630 961</u>	<u>204 921</u>	<u>7 493 817</u>

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2018

18 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES (suite)

Fonds Eau et Égouts

	Terrains et améliorations foncières	Bâtiment	Réseau eau et égouts	Véhicules et équipements	Total fonds eau et égout	Total fonds général	Total communauté 2018	Total communauté 2017
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Coût								
Solde d'ouverture	1 134 670	2 984 332	11 616 105	2 618 740	18 353 847	17 686 622	36 040 469	33 897 767
Acquisitions nettes et transferts durant l'année						264 614	264 614	2 156 665
Cessions durant l'année								(13 963)
Solde de fermeture	1 134 670	2 984 332	11 616 105	2 618 740	18 353 847	17 951 236	36 305 083	36 040 469
Amortissement cumulé								
Solde d'ouverture	241 056	1 636 008	4 733 733	1 169 925	7 780 722	9 849 109	17 629 831	16 462 608
Amortissement durant l'année	38 218	90 138	270 335	168 881	567 572	608 310	1 175 882	1 181 186
Amortissement cumulé sur cessions								(13 963)
Solde de fermeture	279 274	1 726 146	5 004 068	1 338 806	8 348 294	10 457 419	18 805 713	17 629 831
Valeur nette des immobilisations corporelles	855 396	1 258 186	6 612 037	1 279 934	10 005 553	7 493 817	17 499 370	18 410 638

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2018

19 - TABLEAU DE PRÉSENTATION SECTORIELLE

	Administration générale	Protection	Transport	Hygiène	Développement économique	Récréatifs et culturels	Eau et égouts	2018	2017
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus									
Mandat d'impôts fonciers	792 609	789 137	386 373	162 738	159 679	483 916		2 774 452	2 219 994
Prestations de services à d'autres gouvernements		956	10 631					11 587	273 981
Subventions sans condition	52 839	52 608	25 758	10 849	10 645	32 260		184 959	164 564
Vente de services et autres revenus	209 478	480	2 600	1 600	36 505	88 751	5 398	344 812	293 559
Autres contributions et transferts gouvernementaux	96 634		96 163		20 853	16 659		230 309	812 395
Contributions de la communauté	261 033					1 564		262 597	350 566
Frais aux usagers - Eau et égouts							971 781	971 781	830 249
Ajustement pour paiements en remplacement d'impôt foncier	707							707	
Gain sur la cession d'immobilisations corporelles									5 000
Revenus d'intérêts	106						1 247	1 353	1 920
	<u>1 413 406</u>	<u>843 181</u>	<u>521 525</u>	<u>175 187</u>	<u>227 682</u>	<u>623 150</u>	<u>978 426</u>	<u>4 782 557</u>	<u>4 952 228</u>
Dépenses									
Salaires et bénéfiques	352 760	69 108	77 124			256 637	204 723	960 352	947 425
Biens et services	570 750	588 167	373 302	178 827	166 966	257 220	527 721	2 662 953	2 450 706
Amortissement des immobilisations corporelles	78 931	175 959	135 667	300	475	216 978	567 572	1 175 882	1 181 186
Intérêts	76 261	19 173	2 514			12 792	144 237	254 977	212 905
	<u>1 078 702</u>	<u>852 407</u>	<u>588 607</u>	<u>179 127</u>	<u>167 441</u>	<u>743 627</u>	<u>1 444 253</u>	<u>5 054 164</u>	<u>4 792 222</u>
Excédent (déficit) pour l'année avant élément non attribuable	<u>334 704</u>	<u>(9 226)</u>	<u>(67 082)</u>	<u>(3 940)</u>	<u>60 241</u>	<u>(120 477)</u>	<u>(465 827)</u>	<u>(271 607)</u>	<u>160 006</u>
Élément non attribuable									
Gain sur opération de restructuration									12 058 264
Déficit des districts de services locaux									(7 448)
Excédent (déficit) pour l'année								<u>(271 607)</u>	<u>12 210 822</u>

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2018

20 - CONCILIATION DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'ANNÉE

	Fonctionnement Général \$	Capital Général \$	Fonctionnement Eau et égouts \$	Capital Eau et égouts \$	Réserve \$	Total \$
Excédent (déficit) pour l'année	250 747	(230 262)	275 699	(567 572)	(219)	(271 607)
Ajustement à l'excédent (déficit) annuel pour le financement requis						
Excédent (déficit) d'avant dernière année	31 727		2 809			34 536
Transferts de fonds						
Fonds de fonctionnement général au fonds de réserve de fonctionnement général	(56 763)				56 763	
Fonds de fonctionnement général au fonds de réserve de capital général	(7 000)				7 000	
Fonds de fonctionnement général au fonds de capital général	(30 966)	30 966				
Fonds de capital eau et égouts au fonds de fonctionnement eau et égouts			5 700	(5 700)		
Remboursement du principal de la dette à long terme	(182 000)	182 000	(235 000)	235 000		
Dépenses d'amortissement		608 310		567 572		1 175 882
Total d'ajustements à l'excédent (déficit) de l'année	(245 002)	821 276	(226 491)	796 872	63 763	1 210 418
Excédent (déficit) des fonds pour l'année	5 745	591 014	49 208	229 300	63 544	938 811

Haut-Madawaska

Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

21 - ÉTAT DES RÉSERVES

	Réserve Fonctionnement Général \$	Réserve Capital Général \$	Réserve Fonctionnement Eau et égout \$	Réserve Capital Eau et égouts \$	Total 2018 \$	Total 2017 \$
Actifs						
Encaisse	103 994	18 841	4 924	15 628	143 387	143 635
Investissements		5 544		464	6 008	5 977
Comptes à recevoir	64 120	7 000			71 120	7 358
Excédent accumulé	168 114	31 385	4 924	16 092	220 515	156 970
Revenus						
Intérêts	13	28		5	46	66
Transferts inter-fonds	56 763	7 000			63 763	2 300
	56 776	7 028		5	63 809	2 366
Dépenses						
Frais bancaires	66	66	66	66	264	265
Transferts inter-fonds						45 776
	66	66	66	66	264	46 041
Excédent (déficit) pour l'année	56 710	6 962	(66)	(61)	63 545	(43 675)

Nom de l'investissement	Montant du principal	Taux d'intérêt	Maturité
Dépôt à terme	5 544	0,5 %	31 décembre 2019
Dépôt à terme	464	0,75 %	

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
au 31 décembre 2018

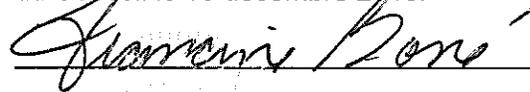
21 - ÉTAT DES RÉSERVES (suite)

Résolution du Conseil concernant la contribution aux ou du transfert des réserves

Proposé par la conseillère Nathalie Toussaint, appuyé par le conseiller Michel J. Morin que 7 000 \$ sera transféré du fonds de fonctionnement général au fonds de réserve capital général. (#2018-12-18(1))

Proposé par la conseillère Nathalie Toussaint, appuyé par la conseillère Francine Caron que 56 763 \$ sera transféré du fonds de fonctionnement général au fonds de réserve fonctionnement général. (#2018-12-18(2))

Je certifie que les résolutions ci-haut sont des copies vraies et exactes des résolutions adoptées à la réunion ordinaire extraordinaire publique du Conseil le 18 décembre 2018.



Francine Bossé
Greffière
Haut-Madawaska



Date

Haut-Madawaska

Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

22 - BUDGET DE FONCTIONNEMENT CONCILIÉ AU BUDGET SELON LES NORMES DU SECTEUR PUBLIC

	Général	Eau et égouts	Amortissement des immobilisations	Transferts	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus					
Mandat d'impôts fonciers	2 774 452				2 774 452
Prestations de services à d'autres gouvernements	10 631				10 631
Subventions sans condition	184 959				184 959
Ventes de services et autres revenus	339 033	200 692		(188 735)	350 990
Frais aux usagers - Eau et égouts		983 854			983 854
Ajustement pour paiements en remplacement d'impôt foncier	707				707
Intérêts		2 600			2 600
Excédent d'avant-dernière année	32 715	24 064		(56 779)	
	<u>3 342 497</u>	<u>1 211 210</u>		<u>(245 514)</u>	<u>4 308 193</u>
Dépenses					
Services d'administration générale	859 137		78 931	25 259	963 327
Services de protection	860 827		175 959	(169 039)	867 747
Services de transport	428 535		135 667	2 582	566 784
Services d'hygiène	181 584		300		181 884
Services de développement économique	178 171		475		178 646
Services récréatifs et culturels	526 815		216 978	13 141	756 934
Approvisionnement en eau et évacuation des eaux usées		737 685	567 572	176 127	1 481 384
Frais de service de la dette					
Paiements de la dette à long terme	172 000	235 000		(407 000)	
Intérêts	60 677	165 427		(226 104)	
Autre service de la dette		10 700		(10 700)	
Transfert du fond général de fonctionnement au fond de réserve capital général	7 000			(7 000)	
Transfert du fond général de fonctionnement au fond de capital général	66 763			(66 763)	
Transfert du fond fonctionnement eau et égouts au fond réserve fonctionnement eau et égouts		41 143		(41 143)	
Déficit avant-dernière année	988	21 255		(22 243)	
	<u>3 342 497</u>	<u>1 211 210</u>	<u>1 175 882</u>	<u>(732 883)</u>	<u>4 996 706</u>
Excédent (déficit)			<u>(1 175 882)</u>	<u>487 369</u>	<u>(688 513)</u>

Haut-Madawaska
Renseignements supplémentaires
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

	Budget (non audité) \$	2018 Réal \$	2017 Réal \$
PRESTATIONS DE SERVICES À D'AUTRES GOUVERNEMENTS			
Services des incendies		956	149 500
Services récréatifs			112 000
Entretien des routes	10 631	10 631	12 481
	<u>10 631</u>	<u>11 587</u>	<u>161 981</u>
VENTE DE SERVICE ET AUTRES REVENUS			
Administratifs	2 860	7 860	
Transport	2 600	2 600	
Location - édifices et terrains	212 748	182 162	168 437
Centre culturel et communautaire	15 500	11 202	16 999
Aréna	74 500	77 549	74 116
Permis de construction	22 725	36 505	9 823
Permis d'animaux	2 000	480	660
Autres	18 057	26 454	23 524
	<u>350 990</u>	<u>344 812</u>	<u>293 559</u>
FRAIS AUX USAGERS - EAU ET ÉGOUTS			
Résidences	401 906	409 594	375 256
Commerces	34 444	36 050	32 162
Industries	423 521	414 440	295 896
Institutions	123 983	111 697	126 935
	<u>983 854</u>	<u>971 781</u>	<u>830 249</u>

Haut-Madawaska

Renseignements supplémentaires

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

	2018		2017
	Budget (non audité) \$	Réel \$	Réel \$
SERVICES - ADMINISTRATION GÉNÉRALE			
<i>Législative</i>			
Maire	44 360	40 361	34 840
Conseillers	143 000	131 449	104 994
	<u>187 360</u>	<u>171 810</u>	<u>139 834</u>
<i>Administration</i>			
Administration personnel	129 577	145 999	44 532
Greffières	41 500	43 920	147 499
Secrétaire municipale			11 037
Avocat	20 000	1 182	6 830
Édifices municipaux	219 125	194 888	190 545
Fournitures de bureau	45 700	35 278	54 816
	<u>455 902</u>	<u>421 267</u>	<u>455 259</u>
<i>Gestion financière</i>			
Comptabilité et audit externe	55 250	56 124	22 006
<i>Autres</i>			
Congrès, voyages et réceptions	25 000	27 433	33 502
Assurances	30 500	30 354	46 562
Subventions	23 050	14 702	14 523
Frais d'évaluation foncière	50 432	50 432	31 142
Frais de campagne de financement			17 643
Autres	31 643	49 649	8 460
Plan stratégique		97 880	
Mauvaises créances		3 859	1 187
Intérêts	25 259	76 261	12 016
Amortissement des immobilisations corporelles	78 931	78 931	76 901
	<u>264 815</u>	<u>429 501</u>	<u>241 936</u>
	<u>963 327</u>	<u>1 078 702</u>	<u>859 035</u>

Haut-Madawaska
Renseignements supplémentaires
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

	Budget (non audité) \$	2018 Réel \$	2017 Réel \$
SERVICES DE PROTECTION			
Service de police			
Gendarmerie Royale du Canada	392 162	392 162	399 167
Protection contre les incendies			
Administration	49 189	51 873	31 804
Brigade	61 811	61 009	69 615
Avertisseurs d'incendie	14 026	14 026	15 849
Enquêtes et prévention	1 000	240	159
Formation	7 000	9 334	6 711
Caserne	56 650	32 996	49 998
Matériel	83 020	87 707	109 887
Intérêts	19 696	19 173	21 867
Amortissement des immobilisations corporelles	175 959	175 959	190 661
	<u>468 351</u>	<u>452 317</u>	<u>496 551</u>
Autres			
Mesures d'urgence	2 000	2 111	69
Règlementation sur les animaux	5 234	5 817	394
	<u>7 234</u>	<u>7 928</u>	<u>463</u>
	<u>867 747</u>	<u>852 407</u>	<u>896 181</u>
SERVICES DE TRANSPORT			
Commun			
Administration et ressources	47 426	77 124	97 209
Garages municipaux	32 771	18 582	8 850
Matériel général	44 822	41 669	47 015
	<u>125 019</u>	<u>137 375</u>	<u>153 074</u>
Revêtement et entretien des routes	34 000	33 938	32 565
Égouts pluviaux	14 000	12 645	
Nettoyage des rues			5 984
Enlèvement de la neige	149 340	171 711	175 314
Entretien des rues - été	28 676	24 445	22 272
Éclairage des rues	66 500	61 793	69 012
Enseignes de rues			1 608
Signaux routiers	11 000	8 519	10 381
Intérêts	2 582	2 514	3 516
Amortissement des immobilisations corporelles	135 667	135 667	147 958
	<u>441 765</u>	<u>451 232</u>	<u>468 610</u>
	<u>566 784</u>	<u>588 607</u>	<u>621 684</u>

Haut-Madawaska
Renseignements supplémentaires
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

	2018		2017
	Budget (non audité) \$	Réel \$	Réel \$
SERVICES D'HYGIÈNE			
Enlèvement des ordures	181 584	178 827	113 237
Amortissement des immobilisations corporelles	300	300	300
	<u>181 884</u>	<u>179 127</u>	<u>113 537</u>
SERVICES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE			
Urbanisme et administration	146 171	143 172	97 508
Réceptions publiques	6 500	14 051	27 677
Embellissement	25 000	5 789	23 881
Taxes foncières	500	3 954	1 304
Amortissement des immobilisations corporelles	475	475	10 229
	<u>178 646</u>	<u>167 441</u>	<u>160 599</u>
SERVICES RÉCRÉATIFS ET CULTURELS			
Administration	131 395	86 035	68 759
Centre communautaire	137 350	135 203	145 712
Parc et terrain de jeux	1 775	3 202	8 725
Bibliothèque	41 730	43 582	43 475
Aréna	168 971	194 674	169 719
Autres	45 594	51 161	49 271
Intérêts	13 141	12 792	22 465
Amortissement des immobilisations corporelles	216 978	216 978	228 275
	<u>756 934</u>	<u>743 627</u>	<u>736 401</u>

Haut-Madawaska
Renseignements supplémentaires
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

	2018		2017
	Budget (non audité) \$	Réel \$	Réel \$
EAU ET ÉGOÜTS			
<i>Approvisionnement en eau</i>			
Administration	135 646	144 810	165 136
Conduite et distribution	314 093	327 382	309 367
Force motrice et pompage	123 300	110 674	110 096
Purification et traitement	37 638	32 868	36 833
Facturation et perception	14 500	8 045	
Escomptes et notes de crédit	10 700	12 351	11 485
Créances douteuses		678	
Intérêts	142 459	121 545	126 696
Amortissement des immobilisations corporelles	447 080	447 080	397 218
	<u>1 225 416</u>	<u>1 205 433</u>	<u>1 156 831</u>
<i>Collecte des eaux usées et d'éliminations</i>			
Administration	14 943	21 285	8 867
Raccordements	30 334	18 459	28 618
Station de levage	67 231	55 892	54 480
Intérêts	22 968	22 692	26 345
Amortissement des immobilisations corporelles	120 492	120 492	129 644
	<u>255 968</u>	<u>238 820</u>	<u>247 954</u>
	<u>1 481 384</u>	<u>1 444 253</u>	<u>1 404 785</u>