

Haut-Madawaska
États financiers
au 31 décembre 2019

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 4
États financiers	
État des résultats	5
État de la situation financière	6
État de la variation de la dette nette	7
État de flux de trésorerie	8
Notes complémentaires	9 - 24
Renseignements supplémentaires	25 - 29

Rapport de l'auditeur indépendant

Raymond Chabot
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.
507, rue Victoria
Edmundston (Nouveau-Brunswick)
E3V 2K9

T 506 739-1144

Aux membres du Conseil de
Haut-Madawaska

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers (ci-après « les états financiers ») de Haut-Madawaska (ci-après « la communauté »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2019 et les états des résultats, de l'état de la variation de la dette nette et des états de flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables, et les renseignements supplémentaires.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la communauté au 31 décembre 2019 ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la communauté conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserves.

Observation – informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la communauté rurale inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément aux normes exposées dans le guide sur la présentation des rapports financiers municipaux de la province du Nouveau-Brunswick présentées aux pages 21 et 24, portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la communauté à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la communauté ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la communauté.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la communauté;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la communauté à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la communauté à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.

Comptables professionnels agréés

Edmundston
Le 30 juin 2020

Haut-Madawaska

État des résultats

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	2019		2018
	Budget (non audité) (note 22)	Total	Total
	\$	\$	\$
Revenus			
Mandat d'impôts fonciers	2 854 007	2 854 007	2 774 452
Prestations de services à d'autres gouvernements (Page 25)	10 631	10 947	11 587
Subventions sans condition	184 959	184 959	184 959
Ventes de services et autres revenus (Page 25)	376 371	352 644	344 812
Autres contributions et transferts gouvernementaux		439 534	230 309
Contributions de la communauté		9 777	262 597
Frais aux usagers - Eau et égouts (Page 25)	1 019 305	1 007 441	971 781
Ajustement pour paiements en remplacement d'impôt foncier			707
Revenus d'intérêts	2 600	6 465	1 353
	<u>4 447 873</u>	<u>4 865 774</u>	<u>4 782 557</u>
Dépenses (Pages 26 - 29)			
Services d'administration générale	1 041 175	1 054 449	1 078 702
Services de protection	849 766	862 285	852 407
Services de transport	695 205	703 108	588 607
Services d'hygiène	192 208	294 396	179 127
Services de développement économique	177 237	188 956	167 441
Services récréatifs et culturels	641 351	664 971	743 627
Eau et égouts	1 492 934	1 566 560	1 444 253
	<u>5 089 876</u>	<u>5 334 725</u>	<u>5 054 164</u>
Déficit de l'année (note 20)	<u>(642 003)</u>	<u>(468 951)</u>	<u>(271 607)</u>
Excédent accumulé au début de l'année		<u>11 939 215</u>	<u>12 210 822</u>
Excédent accumulé à la fin de l'année		<u>11 470 264</u>	<u>11 939 215</u>

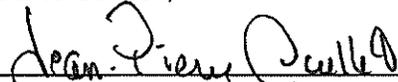
Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Haut-Madawaska
État de la situation financière
 au 31 décembre 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$
ACTIFS FINANCIERS		
Encaisse	318 785	528 298
Dépôts à terme	511 428	546 449
Comptes à recevoir		
Général	40 767	54 365
Eau et égouts	175 642	239 282
Province du Nouveau-Brunswick (note 4)	12 525	20 853
Gouvernement fédéral et ses agences (note 5)	406 721	495 730
Dépôt à terme (note 6)	5 572	5 544
Placements	29 416	21 988
	<u>1 500 856</u>	<u>1 912 509</u>
PASSIFS		
Emprunts bancaires (note 13)	300 907	429 954
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 7)	516 024	405 607
Transferts gouvernementaux reportés (note 8)	822 004	856 463
Dettes à long terme (note 9)	5 400 000	5 783 000
	<u>7 038 935</u>	<u>7 475 024</u>
DETTE NETTE	<u>(5 538 079)</u>	<u>(5 562 515)</u>
ACTIFS NON FINANCIERS		
Immobilisations corporelles (note 18)	36 895 576	36 305 083
Amortissement cumulé (note 18)	<u>(19 937 600)</u>	<u>(18 805 713)</u>
	16 957 976	17 499 370
Frais payés d'avance		2 360
Stocks	50 367	
	<u>17 008 343</u>	<u>17 501 730</u>
EXCÉDENT ACCUMULÉ	<u>11 470 264</u>	<u>11 939 215</u>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Pour le Conseil,


 Maire


 Greffière

Haut-Madawaska
État de la variation de la dette nette
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	Budget (non audité) \$	2019 Réal \$	2018 Réal \$
Déficit de l'année	(642 003)	(468 951)	(271 607)
Acquisition d'immobilisations corporelles		(590 493)	(264 614)
Amortissement des immobilisations corporelles	1 131 887	1 131 887	1 175 882
	<u>1 131 887</u>	<u>541 394</u>	<u>911 268</u>
Acquisition de stocks		(50 367)	
Acquisition des frais payés d'avance	(2 360)		(2 360)
Utilisation des frais payés d'avance	2 360	2 360	11 207
		<u>(48 007)</u>	<u>8 847</u>
Diminution de la dette nette	<u>489 884</u>	24 436	648 508
Dette nette au début de l'exercice		<u>(5 562 515)</u>	<u>(6 211 023)</u>
Dette nette à la fin de l'exercice		<u>(5 538 079)</u>	<u>(5 562 515)</u>

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Haut-Madawaska

État de flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	2019	2018
	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Déficit de l'année	(468 951)	(271 607)
Éléments hors caisse		
Amortissement des immobilisations corporelles	1 131 887	1 175 882
Variation nette d'éléments du fonds de roulement (note 3)	202 526	(16 081)
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement (a)	<u>865 462</u>	<u>888 194</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
Immobilisations corporelles et flux de trésorerie liés aux activités d'investissement en immobilisations corporelles	<u>(590 493)</u>	<u>(264 614)</u>
ACTIVITÉS DE PLACEMENT		
Dépôt à terme	(28)	(27)
Placements	(7 428)	(7 428)
Flux de trésorerie liés aux activités de placement	<u>(7 456)</u>	<u>(7 455)</u>
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Emprunts bancaires	(129 047)	(1 516 437)
Emprunts à long terme	610 000	1 060 000
Remboursements d'emprunts à long terme	(993 000)	(407 000)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	<u>(512 047)</u>	<u>(863 437)</u>
Diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(244 534)	(247 312)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	<u>1 074 747</u>	<u>1 322 059</u>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	<u><u>830 213</u></u>	<u><u>1 074 747</u></u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		
Encaisse	318 785	528 298
Dépôts à terme	511 428	546 449
	<u><u>830 213</u></u>	<u><u>1 074 747</u></u>

(a) Les intérêts encaissés au cours de l'exercice s'élèvent à 6 465 \$ (1 353 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018). Les intérêts versés au cours de l'exercice s'élèvent à 220 296 \$ (254 977 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018).

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers.

Haut-Madawaska

Notes complémentaires

au 31 décembre 2019

1 - STATUTS ET OBJECTIF DE LA COMMUNAUTÉ

La communauté, a été constituée en communauté rurale par le règlement du Nouveau-Brunswick 2017-3 pris en vertu de la Loi sur les municipalités du Nouveau-Brunswick le 1^{er} juillet 2017. Ce règlement stipule que le Village de Baker-Brook, le Village de Clair, le Village de Saint-François de Madawaska et le Village de St. Hilaire sont dissout, et la région composée de l'ancien village de Baker-Brook, de l'ancien Village de Clair, de l'ancien Village de Saint-François de Madawaska, de l'ancien Village de St. Hilaire, des districts de services locaux de la paroisse de Baker Brook, de la paroisse de Clair, de la paroisse de Lac Baker, de la paroisse de Saint-François et de la paroisse de Saint-Hilaire ainsi que d'une partie du district de services locaux de la paroisse de Madawaska est constituée en communauté appelée Haut-Madawaska. La communauté est exemptée d'impôt sur le revenu en vertu de l'alinéa 149(1)(c) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

La communauté fournit des services municipaux comme les services de lutte contre les incendies, de travaux publics, de services récréatifs et culturels et d'autres activités gouvernementales générales.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers de la communauté reposent sur les observations de l'administration présentés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public pour les gouvernements locaux, comme le recommande le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) du manuel de CPA Canada.

Les états financiers présentés selon les normes du CCSP portent surtout sur la situation financière de la communauté et sur les changements à cet égard. L'état de la situation financière comprend tous les passifs et actifs de la communauté.

Les aspects importants des méthodes comptables adoptées par la communauté sont les suivants:

Entité publiante

Les états financiers reflètent les actifs, les passifs, les revenus, les dépenses et les changements à la dette nette et au flux net de trésorerie de l'entité publiante. L'entité publiante comprend toutes les organisations et entreprises responsables de l'administration des affaires et des ressources de la communauté et qui sont la propriété de la communauté ou qui sont contrôlées par elle.

Les transactions et les soldes interservices sont éliminés.

Budget

Les montants inscrits aux présents états financiers ont été approuvés par le Conseil le 8 janvier 2019 et par le Ministre des gouvernements locaux le 18 janvier 2019.

Transferts gouvernementaux

Les transferts gouvernementaux sont comptabilisés dans les états financiers comme des revenus au cours de la période où les activités donnant lieu au transfert se produisent, à la condition que les transferts sont autorisés, que tous les critères d'admissibilité sont satisfaits et que des estimations raisonnables des sommes peuvent être faites. Les transferts reçus pour lesquels des dépenses n'ont pas encore eu lieu sont compris dans les transferts gouvernementaux reportés.

Haut-Madawaska

Notes complémentaires

au 31 décembre 2019

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Comptabilisation des recettes

Les recettes non affectées sont enregistrées sur la base de la comptabilité d'exercice et sont constatées lorsque la somme recouvrée est raisonnablement assurée. Les contributions avec restrictions sont comptabilisées en tant que revenu de l'année auquel les frais connexes sont engagés.

Les autres recettes sont enregistrées lorsqu'elles sont réalisées.

Revenus reportés et transferts gouvernementaux reportés

Les revenus reportés comprennent les subventions, les contributions et les autres sommes reçues de tierces parties en vertu de la législation, de règlements et d'ententes et qui peuvent seulement être utilisées pour certains programmes, pour l'achèvement de travaux particuliers ou pour l'achat d'immobilisations corporelles. De plus, certains frais d'usagers et droits sont perçus pour lesquels les services n'ont pas encore été rendus. Les revenus sont comptabilisés au cours de la période où les dépenses reliées sont encourues, les services sont rendus ou les immobilisations corporelles sont acquises. De plus, tous les fonds de parties externes et les revenus limités par entente ou législation sont comptabilisés comme revenus reportés jusqu'à ce qu'ils soient utilisés pour les fins précisées.

Recours à des estimations

La préparation des états financiers en conformité avec les normes du CCSP exige que la direction effectue des estimations et formule des hypothèses qui ont une influence sur les montants déclarés à l'actif et au passif et sur la déclaration des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants déclarés de revenus et de dépenses au cours de l'exercice. Les résultats peuvent être différents de ces estimations. Les principales estimations effectuées sont reliées à la durée de vie utile des immobilisations corporelles et l'allocation pour les comptes débiteurs douteux.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la communauté est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif, ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

Actif non financier

L'actif non financier n'est pas disponible pour dégager tout passif existant et il est conservé pour utilisation dans la prestation de services. Il a une durée utile allant au-delà de l'année courante et sa vente n'est pas prévue dans le cadre normal des activités. L'évolution de l'actif non-financier au cours de l'année, ainsi que l'excédent des revenus sur les dépenses représente l'évolution de l'actif financier net pour l'année.

Évaluation des stocks

Les stocks sont évalués au coût ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré premier sorti.

Haut-Madawaska

Notes complémentaires

au 31 décembre 2019

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'achat, ce qui comprend toutes les sommes reliées directement à l'acquisition, la construction, l'aménagement ou l'amélioration de l'actif. Le coût d'achat, moins la valeur résiduelle, des immobilisations corporelles est amorti selon la méthode linéaire pendant la durée de vie utile des immobilisations comme suit :

	<u>Périodes</u>
Bâtiments	30-40 ans
Améliorations foncières	10-25 ans
Routes, rues, trottoirs et caniveaux	15-60 ans
Réseau eau et égouts	10-35 ans
Véhicules et équipements	5-60 ans

Actif en construction

L'actif en construction n'est pas amorti avant que l'actif ne soit disponible pour un usage productif.

Contribution d'immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles reçues comme contributions sont comptabilisées à leur juste valeur à la date de réception et elles sont aussi comptabilisées comme revenus.

Réduction de valeur

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité de la communauté de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations corporelles est passée en charge à l'état des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

Réserves et fonds

Certaines sommes approuvées par le Conseil sont mises de côté dans des réserves et des fonds de réserve à des fins d'exploitation et d'immobilisations futures. Les transferts entre les réserves et les fonds de réserve sont comptabilisés comme un ajustement dans l'excédent accumulé. La note 21 « État des réserves » des états financiers est incluse pour présenter les soldes des fonds de réserve comme renseignements complémentaires.

Fonds d'exploitation

Les fonds d'exploitation sont établis pour les activités générales et d'eau et égouts de la communauté. Les fonds d'exploitation sont utilisés pour comptabiliser les coûts associés à la fourniture des services municipaux de la communauté.

Fonds de capital

Les fonds de capital sont établis pour le capital général, d'eau et d'égout. Les fonds de capital suivent le coût d'acquisition des diverses immobilisations et le financement de ces immobilisations, y compris la dette reliée.

Haut-Madawaska

Notes complémentaires

au 31 décembre 2019

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Fonds de réserve

En vertu de la Loi sur les municipalités du Nouveau-Brunswick, le Conseil peut établir des réserves pour chaque fonds ci-dessus. En plus, la Loi sur l'urbanisme exige qu'une réserve foncière soit établie et maintenue aux fins d'acquisition et d'aménagement de bien-fonds aux fins publiques.

Information sectorielle

La communauté est diversifiée et offre une grande gamme de services à ses résidents. Aux fins de la gestion des rapports, les opérations et les activités de la communauté sont organisées et signalées par fonction. Cette présentation a été créée dans le but d'enregistrer des activités spécifiques pour atteindre certains objectifs conformément à des règlements spéciaux, des restrictions ou des interdictions. Les services municipaux sont fournis par les départements suivants:

Services d'administration générale

Cette section est responsable du financement global et de l'administration locale de la communauté. Ceci comprend les fonctions du Conseil, la gestion générale et financière, les questions juridiques et de conformité avec la législation ainsi que les relations civiques.

Services de protection

Cette section est responsable de la protection contre les incendies, des mesures d'urgence, du contrôle des animaux et autres mesures de protection.

Services de transport

Cette section est responsable de l'entretien des routes, des services de circulation et de stationnement et autres fonctions reliées.

Services d'hygiène

Cette section est responsable de l'enlèvement des déchets solides.

Services de développement économique

Cette section est responsable du zonage, du développement communautaire, du tourisme et autres services de développement et promotionnels.

Services récréatifs et culturels

Cette section est responsable de l'entretien et de l'exploitation des installations récréatives et culturelles incluant les patinoires, les parcs et terrains de jeux et autres établissements récréatifs et culturels.

Systèmes d'eau et d'égouts

Cette section est responsable de la fourniture de services d'eau et d'égouts, y compris l'entretien et l'exploitation des réseaux souterrains, des usines de traitement, des réservoirs et des lagunes.

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2019

3 - INFORMATIONS SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

La variation nette d'éléments du fonds de roulement se détaille comme suit :

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$
Comptes à recevoir	174 575	263 681
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement	110 417	(125 829)
Transferts gouvernementaux reportés	(34 459)	24 730
Retenues de garantie		(187 510)
Frais payés d'avance	2 360	8 847
Stocks	(50 367)	
	<u>202 526</u>	<u>(16 081)</u>

4 - COMPTES À RECEVOIR PROVINCE DU NOUVEAU-BRUNSWICK

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$
Société de développement régional	<u>12 525</u>	<u>20 853</u>

5 - COMPTES À RECEVOIR DU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL ET SES AGENCES

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$
Agence du revenu du Canada	392 726	495 730
Fonds de la taxe sur l'essence	13 995	
	<u>406 721</u>	<u>495 730</u>

6 - DÉPÔT À TERME

Le dépôt à terme porte intérêt au taux de 0,5 % et vient à échéance en décembre 2020.

7 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	445 885	334 880
Salaires à payer	42 925	43 513
Intérêts courus	27 214	27 214
	<u>516 024</u>	<u>405 607</u>

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2019

8 - TRANSFERTS GOUVERNEMENTAUX REPORTÉS

Le financement reçu dans le cadre du programme de transferts de fonds découlant de la taxe sur l'essence et du fonds Chantier Canada est comptabilisé comme produits au cours de l'exercice où les charges connexes sont engagées. Les liquidités qui n'ont pas été dépensées sont comptabilisées à titre de transferts gouvernementaux reportés à l'état de la situation financière. Ce montant se compose de ce qui suit :

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$
Transferts de fonds découlant de la taxe sur l'essence	712 556	747 015
Fonds Chantier Canada	<u>109 448</u>	<u>109 448</u>
	<u>822 004</u>	<u>856 463</u>

Ces montants sont affectés au financement des projets préautorisés se rapportant aux objectifs du programme et ne peuvent être utilisés pour d'autres projets.

9 - DETTE À LONG TERME

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$
<u>Corporation de financement des municipalités du Nouveau-Brunswick</u>		
Fonds général		
BE25 1,65 % - 4,25 % due en 2021, DC #10-0014, 10-0024, 11-0003	30 000	44 000
BI35 1,35 % - 3,25 % due en 2023, DC #11-0114	20 000	25 000
BN27 1,05 % - 2,1 % due en 2020, DC #15-0008	12 000	24 000
BP27 1,2 % - 2 % due en 2021, DC #15-0008	6 000	9 000
BQ31 1,2 % - 1,85 % due en 2022, DC #04-0090	15 000	19 000
BR27 1,65 % - 2,9 % due en 2027, DC #05-0018	174 000	194 000
BE34 1,65 % - 4,25 % due en 2021, DC #10-0084	130 000	147 000
AZ57 2,1 % - 5,55 % due en 2023, DC #08-0046	78 000	95 000
BL39 1,2 % - 3,5 % due en 2029, DC #14-0031	243 000	267 000
BQ36 1,2 % - 1,85 % due en 2022, DC #05-0087	39 000	51 000
BA31 0,95 % - 5 %, remboursé au cours de l'exercice		16 000
BK22 1,15 % - 3,45 % due en 2024, DC #13-0026	121 000	143 000
BU37 2,55 % - 3,7 % due en 2038, DC #16-0081, #16-0086 et #16-0088	939 000	980 000
BW52 1,95 % - 2,8 % due en 2034, DC #16-0026	<u>72 000</u>	
	<u>1 879 000</u>	<u>2 014 000</u>

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2019

9 - DETTE À LONG TERME (suite)

Fonds d'eau et égouts

BQ32 1,2 % - 2,7 % due en 2027, DC #06-0080	32 000	35 000
BB43 1 % - 4,5 %, refinancé au cours de l'exercice		584 000
BG33 1,65 % - 3,4 % due en 2022, DC #10-0079 et #12-0003	815 000	841 000
BJ36 1,25 % - 4,4 % due en 2033, DC #12-0031	1 299 000	1 369 000
BL40 1,2 % - 2,15 %, remboursé au cours de l'exercice		9 000
BM43 0,95 % - 2,8 % due en 2025, DC #04-0002	109 000	126 000
BQ37 1,2 % - 2,7 % due en 2027, DC #04-0002	100 000	111 000
BK23 1,15 % - 3,45 % due en 2024, DC #01-0076	71 000	84 000
BM29 0,95 % - 3,25 % due en 2030, DC #12-0010	424 000	458 000
BB36 1 % - 4,5 % remboursé au cours de l'exercice		12 000
BU38 2,55 % - 3,4 % due en 2028, DC #16-0088	73 000	80 000
BW23 1,95 % - 2,45 % due en 2029, DC #05-0112 , 06-0062	538 000	
	<u>3 461 000</u>	<u>3 709 000</u>

Caisse Populaire Trois Rives Ltée

Fonds général

Effet à payer, garanti par un terrain et un bâtiment dont la valeur comptable nette est de 96 372 \$ au 31 décembre 2019, sans intérêt, remboursable par versements annuels en capital de 10 000 \$, échéant en juillet 2023

60 000	60 000
<u>5 400 000</u>	<u>5 783 000</u>

L'approbation de la Commission des emprunts de capitaux par les municipalités a été obtenue pour la dette à long terme.

Les versements estimatifs sur la dette à long terme au cours des cinq prochains exercices s'élèvent à 462 000 \$ en 2020, à 538 000 \$ en 2021, à 1 150 000 \$ en 2022, à 379 000 \$ en 2023 et à 354 000 \$ en 2024.

En 2021, la débenture BE34 viendra à échéance, assortie d'un montant final à payer de 113 000 \$. Toutefois, on s'attend à ce que 95 000 \$ de ce paiement soit refinancé au cours de cette année pour une période n'excédant pas 5 ans.

En 2022, la débenture BG33 viendra à échéance, assortie d'un montant final à payer de 762 000 \$. Toutefois, on s'attend à ce que 734 000 \$ de ce paiement soit refinancé au cours de cette année pour une période n'excédant pas 20 ans.

Haut-Madawaska

Notes complémentaires

au 31 décembre 2019

10 - ÉVENTUALITÉ

Dans le cours normal des opérations, la communauté peut être impliquée dans différentes réclamations ou poursuites judiciaires. Étant donné que le résultat final en matière de réclamations et de procédures judiciaires en instance ne peut, en date du 31 décembre 2019, être prédit avec certitude, la direction et le Conseil sont d'avis que la résolution de ces affaires n'aura pas de conséquences négatives importantes puisque la communauté maintient une police d'assurance qui la couvre pour des montants jugés appropriés.

11 - ENGAGEMENTS

La communauté s'est engagée d'après différents contrats échéant à diverses dates jusqu'en 2021 à verser une somme de 482 203 \$ pour la sécurité publique, le déneigement et la location d'équipement. Les paiements minimums exigibles pour les prochains exercices s'élèvent à 457 003 \$ en 2020 et à 25 200 \$ en 2021.

De plus la communauté s'est engagée, auprès de fournisseurs pour l'achat d'équipement et la construction du réseau eau et égouts pour un montant de 52 980 \$. Ces montants seront financés par des transferts gouvernementaux ainsi qu'une dette à long terme.

12 - PRÉSENTATION DE L'INFORMATION FINANCIÈRE À LA PROVINCE DU NOUVEAU-BRUNSWICK

La communauté respecte les normes comptables du Manuel de CPA Canada pour le secteur public (le Manuel). La communauté est aussi tenue de respecter les normes exposées dans le guide sur la présentation des rapports financiers municipaux de la province du Nouveau-Brunswick. Les différences dans les méthodes comptables comprennent la méthode pour comptabiliser les immobilisations corporelles, les virements gouvernementaux et les frais à payer pour la caisse de retraite et les avantages complémentaires de retraite. Le Manuel exige également la consolidation entière des fonds.

La note 20 présente un rapprochement de la présentation des fonds exigée par la province du Nouveau-Brunswick et de la présentation selon le Manuel pour l'exercice considéré

13 - CONFORMITÉ DES EMPRUNTS À COURT TERME

Emprunt provisoire pour le capital

La communauté a mis en place un système de crédit renouvelable aux montants autorisés de 450 000 \$ (515 000 \$ et 1 082 000 \$ au 31 décembre 2018) pour le fonds général et 0 \$ (0 \$ au 31 décembre 2018) pour le fonds d'eau et égouts portant intérêt au fixe de 3,95 % (taux préférentiel de 3,95 % au 31 décembre 2018). Le système est utilisé afin de fournir un financement provisoire pour les dépenses d'immobilisations.

La communauté a l'autorité ministérielle pour l'emprunt à court terme comme suit :

Fond capital général, 19-0061

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2019

13 - CONFORMITÉ DES EMPRUNTS À COURT TERME (suite)

Emprunt d'exploitation

Ainsi que le prescrit la Loi sur les municipalités, les emprunts pour financer les affaires courantes du fonds général sont limités à 4 % du budget de fonctionnement de la communauté. Les emprunts pour financer les affaires courantes du fonds des services publics sont limités à 50 % du budget de fonctionnement pour l'année. Les emprunts bancaires au montant de 137 580 \$ (16 400 \$, 25 000 \$, 40 000 \$ et 20 000 \$ au 31 décembre 2018) pour le fonds de fonctionnement général et de 603 921 \$ (40 000 \$, 50 000 \$, 20 000 \$ et 20 000 \$ au 31 décembre 2018) pour le fond de fonctionnement eau et égouts portent intérêt au taux préférentiel de 3,95% (taux préférentiel et taux préférentiel plus 1 %, 3,95 % et 4,95 % au 31 décembre 2018). En 2019, la communauté s'est conformée à ces restrictions.

Emprunt inter fonds

Le guide servant à la préparation des rapports financiers municipaux exige que les emprunts inter fonds à court terme soient remboursés l'année suivante à moins que l'emprunt soit pour un projet de capital. Les montants payables entre les fonds sont en conformité avec cette exigence.

14 - EXCÉDENT/DÉFICIT AU FONDS D'EAU ET ÉGOUTS

La Loi sur les municipalités exige que les excédents/déficits au fonds d'eau et égout soient absorbés par un ou plusieurs des quatre budgets de fonctionnement à compter de la deuxième année suivante. L'excédent/déficit à la fin de l'année est le suivant :

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$
2019 déficit	(99 280)	
2018 excédent	49 208	49 208
2017 déficit	<u>(72 427)</u>	<u>(107 237)</u>
	<u>(122 499)</u>	<u>(58 029)</u>

15 - DÉROGATIONS RELATIVEMENT À UNE ENTENTE CONTRACTUELLE

En vertu d'une entente contractuelle conclue avec le Fonds sur l'infrastructure municipale rurale Canada – Nouveau-Brunswick, la communauté doit verser une contribution annuelle au fonds de réserve au montant de 5 000 \$ pour dix exercices à partir de 2005. Au 31 décembre 2019, la communauté est en défaut relativement à cette contribution pour un montant de 50 000\$, soit les contributions pour les exercices 2005 à 2014.

16 - FRAIS DE DISTRIBUTION D'EAU

Les frais de distribution d'eau respectent les limites autorisées par le règlement 81-195 sous la Loi sur les municipalités et est déterminé en fonction du pourcentage applicable des dépenses du Réseau l'eau basé sur la population.

17 - CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT

Certaines données correspondantes fournies pour l'exercice précédent ont été reclassées en fonction de la présentation adoptée pour le présent exercice.

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2019

18 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Fonds Général	Terrains \$	Bâtiments \$	Améliorations foncières \$	Routes, rues, trottoirs et caniveaux \$	Véhicules et équipements \$	Actifs en Construction \$	Total fonds général \$
Coût							
Solde d'ouverture	772 547	9 111 280	795 385	3 987 988	3 079 115	204 921	17 951 236
Acquisitions nettes et transferts durant l'année		183 437		90 095	208 734	(686)	481 580
Solde de fermeture	<u>772 547</u>	<u>9 294 717</u>	<u>795 385</u>	<u>4 078 083</u>	<u>3 287 849</u>	<u>204 235</u>	<u>18 432 816</u>
Amortissement cumulé							
Solde d'ouverture		4 684 163	601 115	2 723 987	2 448 154		10 457 419
Amortissement durant l'année		218 119	13 374	83 155	243 013		557 661
Solde de fermeture		<u>4 902 282</u>	<u>614 489</u>	<u>2 807 142</u>	<u>2 691 167</u>		<u>11 015 080</u>
Valeur nette des immobilisations corporelles	<u>772 547</u>	<u>4 392 435</u>	<u>180 896</u>	<u>1 270 941</u>	<u>596 682</u>	<u>204 235</u>	<u>7 417 736</u>

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2019

18 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES (suite)

Fonds Eau et Égouts

Coût	Terrains et améliorations foncières	Bâtiment	Réseau eau et égouts	Véhicules et équipements	Total fonds eau et égout	Total fonds général	Total communauté 2019	Total communauté 2018
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde d'ouverture	1 134 670	2 984 332	11 616 105	2 618 740	18 353 847	17 951 236	36 305 083	36 040 469
Acquisitions nettes et transferts durant l'année			14 021	94 892	108 913	481 580	590 493	264 614
Solde de fermeture	<u>1 134 670</u>	<u>2 984 332</u>	<u>11 630 126</u>	<u>2 713 632</u>	<u>18 462 760</u>	<u>18 432 816</u>	<u>36 895 576</u>	<u>36 305 083</u>
Amortissement cumulé								
Solde d'ouverture	279 274	1 726 146	5 004 068	1 338 806	8 348 294	10 457 419	18 805 713	17 629 831
Amortissement durant l'année	38 078	90 138	270 802	175 208	574 226	557 661	1 131 887	1 175 882
Solde de fermeture	<u>317 352</u>	<u>1 816 284</u>	<u>5 274 870</u>	<u>1 514 014</u>	<u>8 922 520</u>	<u>11 015 080</u>	<u>19 937 600</u>	<u>18 805 713</u>
Valeur nette des immobilisations corporelles	<u>817 318</u>	<u>1 168 048</u>	<u>6 355 256</u>	<u>1 199 618</u>	<u>9 540 240</u>	<u>7 417 736</u>	<u>16 957 976</u>	<u>17 499 370</u>

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2019

19 - TABLEAU DE PRÉSENTATION SECTORIELLE

	Administration générale	Protection	Transport	Hygiène	Développement économique	Récréatifs et culturels	Eau et égouts	2019	2018
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus									
Mandat d'impôts fonciers	859 368	793 127	460 213	170 494	153 010	417 795	2 854 007	2 774 452	
Prestations de services à d'autres gouvernements		1 716	9 231				10 947	11 587	
Subventions sans condition	55 693	51 400	29 825	11 049	9 916	27 076	184 959	184 959	
Vente de services et autres revenus	191 399	570	565	1 391	71 410	79 582	352 644	344 812	
Autres contributions et transferts gouvernementaux	46 772		90 095	111 246	124 716	7 520	439 534	230 309	
Contributions de la communauté	9 777						9 777	262 597	
Frais aux usagers - Eau et égouts							1 007 441	971 781	
Ajustement pour paiements en remplacement d'impôt foncier									707
Revenus d'intérêts	5 789						6 465	1 353	
	1 168 798	846 813	589 929	294 180	359 052	531 973	4 865 774	4 782 557	
Dépenses									
Salaires et bénéfices	472 076	95 759	134 655				406 795	1 337 820	960 352
Biens et services	460 320	616 995	387 196	294 278	184 111	254 166	447 656	2 644 722	2 662 963
Amortissement des immobilisations corporelles	72 952	132 413	176 698	118	4 845	170 635	574 226	1 131 887	1 175 882
Intérêts	49 101	17 118	4 559			11 635	137 883	220 296	254 977
	1 054 449	862 285	703 108	294 396	188 956	664 971	1 566 560	5 334 725	5 054 164
Excédent (déficit) pour l'année	114 349	(15 472)	(113 179)	(216)	170 096	(132 998)	(491 531)	(468 951)	(271 607)

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2019

20 - CONCILIATION DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'ANNÉE

	Fonctionnement Général	Capital Général	Fonctionnement Eau et égouts	Capital Eau et égouts	Réserve	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Excédent (déficit) pour l'année	382 289	(359 708)	23 729	(515 042)	(219)	(468 951)
Ajustement à l'excédent (déficit) annuel pour le financement requis						
Excédent (déficit) d'avant dernière année	23 251		(34 810)			(11 559)
Transferts de fonds			210 155			
Coût de l'eau	(210 155)				(33 917)	
Fonds de réserve fonctionnement général au fonds de fonctionnement général	33 917				7 000	
Fonds de fonctionnement général au fonds de réserve de capital général	(7 000)					
Fonds de fonctionnement eau et égouts au fonds de réserve de fonctionnement eau et égouts			(6 325)		6 325	
Fonds de fonctionnement eau et égouts au fonds de capital eau et égouts			(49 729)	49 729		
Fonds de capital eau et égouts au fonds de fonctionnement eau et égouts		217 000	5 700	(5 700)		
Remboursement du principal de la dette à long terme	(217 000)	557 661	(248 000)	248 000		
Dépenses d'amortissement				574 226		1 131 887
Total d'ajustements à l'excédent (déficit) de l'année	(376 987)	774 661	(123 009)	866 255	(20 592)	1 120 328
Excédent (déficit) des fonds pour l'année	5 302	414 953	(99 280)	351 213	(20 811)	651 377

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2019

21 - ÉTAT DES RÉSERVES

	Réserve Fonctionnement Général \$	Réserve Capital Général \$	Réserve Fonctionnement Eau et égout \$	Réserve Capital Eau et égouts \$	Total 2019 \$	Total 2018 \$
Actifs						
Encaisse	103 940	18 775	4 858	15 563	143 136	143 387
Investissements	30 204	5 572	6 325	467	6 039	6 008
Comptes à recevoir	134 144	14 000	11 183	16 030	50 529	71 120
Excédent accumulé		38 347			199 704	220 515
Revenus						
Intérêts	13	28		4	45	46
Transferts inter-fonds		7 000	6 325		13 325	63 763
	13	7 028	6 325	4	13 370	63 809
Dépenses						
Frais bancaires	66	66	66	66	264	264
Transferts inter-fonds	33 917				33 917	
	33 983	66	66	66	34 181	264
Excédent (déficit) pour l'année	(33 970)	6 962	6 259	(62)	(20 811)	63 545
Nom de l'investissement						
Dépôt à terme	Montant du principal 5 572	Taux d'intérêt 0,5 %	Maturité 31 décembre 2020			
Dépôt à terme	467	0,65 %				

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
au 31 décembre 2019

21 - ÉTAT DES RÉSERVES (suite)

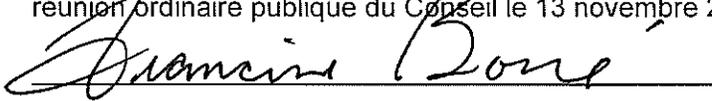
Résolution du Conseil concernant la contribution aux ou du transfert des réserves

Proposé par la conseillère Nathalie Toussaint, appuyé par le conseiller Michel J. Morin que 33 917 \$ sera transféré du fonds de réserve fonctionnement général au fonds de fonctionnement général (#2019-11-13(3))

Proposé par la conseillère Nathalie Toussaint, appuyé par le conseiller Michel J. Morin que 7 000 \$ sera transféré du fonds de fonctionnement général au fonds de réserve capital général (#2019-12-10(5))

Proposé par la conseillère Nathalie Toussaint, appuyé par la conseillère Francine Caron que 6 325 \$ sera transféré du fonds de fonctionnement eau & égouts au fonds de réserve fonctionnement eau & égouts (#2019-12-10(5))

Je certifie que les résolutions ci-haut sont des copies vraies et exactes des résolutions adoptées à la réunion ordinaire publique du Conseil le 13 novembre 2019 et le 10 décembre 2019.



Francine Bossé
Greffière
Haut-Madawaska

30 juin 2020

Date

Haut-Madawaska
Notes complémentaires
 au 31 décembre 2019

22 - BUDGET DE FONCTIONNEMENT CONCILIÉ AU BUDGET SELON LES NORMES DU SECTEUR PUBLIC

	Général	Eau et égouts	Amortissement des immobilisations	Transferts	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus					
Mandat d'impôts fonciers	2 854 007				2 854 007
Prestations de services à d'autres gouvernements	10 631				10 631
Subventions sans condition	184 959				184 959
Ventes de services et autres revenus	366 671	185 938		(176 238)	376 371
Frais aux usagers - Eau et égouts		1 019 305			1 019 305
Intérêts		2 600			2 600
Excédent d'avant-dernière année	23 251			(23 251)	
	<u>3 439 519</u>	<u>1 207 843</u>		<u>(199 489)</u>	<u>4 447 873</u>
Dépenses					
Services d'administration générale	914 161		72 952	54 062	1 041 175
Services de protection	876 473		132 413	(159 120)	849 766
Services de transport	513 948		176 698	4 559	695 205
Services d'hygiène	192 090		118		192 208
Services de développement économique	172 392		4 845		177 237
Services récréatifs et culturels	459 081		170 635	11 635	641 351
Approvisionnement en eau et évacuation des eaux usées		769 694	574 226	149 014	1 492 934
Frais de service de la dette				(465 000)	
Paiements de la dette à long terme	217 000	248 000		(225 688)	
Intérêts	87 374	138 314		(10 700)	
Autre service de la dette		10 700			
Transfert du fond général de fonctionnement au fond de réserve capital général	7 000			(7 000)	
Transfert du fond fonctionnement eau et égouts au fond réserve fonctionnement eau et égouts		6 325		(6 325)	
Déficit avant-dernière année		34 810		(34 810)	
	<u>3 439 519</u>	<u>1 207 843</u>	<u>1 131 887</u>	<u>(689 373)</u>	<u>5 089 876</u>
Excédent (déficit)			<u>(1 131 887)</u>	<u>489 884</u>	<u>(642 003)</u>

Haut-Madawaska
Renseignements supplémentaires
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	Budget (non audité) \$	2019 Réal \$	2018 Réal \$
PRESTATIONS DE SERVICES À D'AUTRES GOUVERNEMENTS			
Services des incendies		1 716	956
Entretien des routes	10 631	9 231	10 631
	<u>10 631</u>	<u>10 947</u>	<u>11 587</u>
VENTE DE SERVICE ET AUTRES REVENUS			
Administratifs	2 860	1 112	7 860
Transport	2 600		2 600
Location - édifices et terrains	214 512	178 572	182 162
Centre culturel et communautaire	15 500	8 106	11 202
Aréna	77 857	71 476	77 549
Permis de construction	44 742	71 410	36 505
Permis d'animaux	2 000	570	480
Autres	16 300	21 398	26 454
	<u>376 371</u>	<u>352 644</u>	<u>344 812</u>
FRAIS AUX USAGERS - EAU ET ÉGOUTS			
Résidences	419 025	426 505	409 594
Commerces	34 166	32 029	36 050
Industries	437 511	443 728	414 440
Institutions	128 603	105 179	111 697
	<u>1 019 305</u>	<u>1 007 441</u>	<u>971 781</u>

Haut-Madawaska
Renseignements supplémentaires
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	2019	2018
Budget (non audité) \$	Réel \$	Réel \$
SERVICES - ADMINISTRATION GÉNÉRALE		
Législative		
Maire	44 360	40 361
Conseillers	138 000	131 449
	<u>182 360</u>	<u>171 810</u>
Administration		
Administration personnel	182 887	145 999
Greffières	70 879	43 920
Avocat	20 000	1 182
Édifices municipaux	221 388	194 888
Fournitures de bureau	47 832	35 278
	<u>542 986</u>	<u>421 267</u>
Gestion financière		
Comptabilité et audit externe	21 475	56 124
Autres		
Congrès, voyages et réceptions	23 000	27 433
Assurances	30 500	30 354
Subventions	22 050	14 702
Frais d'évaluation foncière	51 648	50 432
Autres	40 142	49 649
Plan stratégique		97 880
Plan de gestion des actifs		46 772
Mauvaises créances		150
Intérêts	54 062	76 261
Amortissement des immobilisations corporelles	72 952	78 931
	<u>294 354</u>	<u>429 501</u>
	<u>1 041 175</u>	<u>1 078 702</u>
	<u>1 054 449</u>	<u>1 078 702</u>

Haut-Madawaska
Renseignements supplémentaires
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	2019	2018
Budget (non audité) \$	Réel \$	Réel \$
SERVICES DE PROTECTION		
Service de police		
Gendarmerie Royale du Canada	393 546	392 162
Protection contre les incendies		
Administration	55 925	51 872
Brigade	65 985	64 752
Avertisseurs d'incendie	14 738	14 026
Enquêtes et prévention	1 000	240
Formation	6 510	5 592
Caserne	46 650	32 996
Matériel	85 200	87 707
Intérêts	17 118	19 173
Amortissement des immobilisations corporelles	132 413	175 959
	<u>425 539</u>	<u>452 317</u>
Autres		
Mesures d'urgence	17 081	2 111
Règlementation sur les animaux	13 600	5 817
	<u>30 681</u>	<u>7 928</u>
	<u>849 766</u>	<u>852 407</u>
SERVICES DE TRANSPORT		
Commun		
Administration et ressources	124 610	77 124
Garages municipaux	16 472	18 582
Matériel général	42 350	41 669
	<u>183 432</u>	<u>137 375</u>
Revêtement et entretien des routes	40 000	33 938
Égouts pluviaux	17 000	12 645
Trottoirs	2 500	25
Enlèvement de la neige	153 440	171 711
Entretien des rues - été	44 076	24 445
Éclairage des rues	61 000	61 793
Signaux routiers	12 500	8 519
Intérêts	4 559	2 514
Amortissement des immobilisations corporelles	176 698	135 667
	<u>511 773</u>	<u>451 232</u>
	<u>695 205</u>	<u>588 607</u>

Haut-Madawaska
Renseignements supplémentaires
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	2019	2018
Budget (non audité)	Réel	Réel
\$	\$	\$
SERVICES D'HYGIÈNE		
Enlèvement des ordures	192 090	178 827
Amortissement des immobilisations corporelles	118	300
	<u>192 208</u>	<u>179 127</u>
SERVICES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE		
Urbanisme et administration	140 892	143 172
Réceptions publiques	2 500	4 351
Embellissement	16 000	5 789
Taxes foncières	1 500	3 954
Promotion touristique	11 500	9 700
Amortissement des immobilisations corporelles	4 845	475
	<u>177 237</u>	<u>167 441</u>
SERVICES RÉCRÉATIFS ET CULTURELS		
Administration	79 642	86 035
Centre communautaire	146 571	135 203
Parc et terrain de jeux	5 775	3 202
Bibliothèque	38 730	43 582
Aréna	136 980	194 674
Autres	51 383	51 161
Intérêts	11 635	12 792
Amortissement des immobilisations corporelles	170 635	216 978
	<u>641 351</u>	<u>743 627</u>

Haut-Madawaska
Renseignements supplémentaires
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	Budget (non audité) \$	2019 Réal \$	2018 Réal \$
EAU ET ÉGOÜTS			
Approvisionnement en eau			
Administration	148 260	134 334	144 810
Conduite et distribution	345 130	439 813	327 382
Force motrice et pompage	126 122	117 876	110 674
Purification et traitement	35 000	33 330	32 868
Facturation et perception	1 800	1 681	8 045
Escomptes et notes de crédit	10 700	13 378	12 351
Créances douteuses		426	678
Intérêts	39 643	114 022	121 545
Amortissement des immobilisations corporelles	453 734	453 734	447 080
	<u>1 160 389</u>	<u>1 308 594</u>	<u>1 205 433</u>
Collecte des eaux usées et d'éliminations			
Administration	15 743	17 288	21 285
Raccordements	30 334	11 881	18 459
Station de levage	66 305	84 444	55 892
Intérêts	99 671	23 861	22 692
Amortissement des immobilisations corporelles	120 492	120 492	120 492
	<u>332 545</u>	<u>257 966</u>	<u>238 820</u>
	<u>1 492 934</u>	<u>1 566 560</u>	<u>1 444 253</u>